

Politieke sturing Venlo's formaat

Na acht jaar ben ik in april 2011 teruggetreden uit het bestuur van de Vereniging van Griffiers. In die jaren heb ik de nodige inspiratie opgedaan uit studies en conferenties, maar vooral ook uit de praktijkervaringen van collega's. Bijzondere aandacht hadden de 'sappige' verhalen over vallende wethouders, intimiderende interpellatiedebatten, oppositieboycots, bezettingen etc. Opvallend was wel een beetje dat ikzelf zulke verhalen niet had. Als je om je heen kijkt zie je dat er in Venlo warempel veel gebeurt, maar het leidt bij ons niet tot bijltjesdagen of persoonlijke vetes. De cultuur in Venlo is dermate opbouwend dat de toch wel degelijk bestaande verschillen van inzicht niet of nauwelijks leiden tot disfunctionele conflicten. Geen turbulente taferelen in Venlo, politieke vetes of persoonlijke geschillen die in de raadzaal worden uitgevochten, maar een 'ordentelijk' debat, waar ruimte en interesse is voor een nieuw perspectief of andere mening. Dat geldt niet alleen bij doorsnee dossiers, maar ook voor complexe dossiers als Kazerneterrein of Kadernota. Debat en voorbereiding verlopen consequent volgens eenzelfde patroon, kenmerkend voor het Politiek Forum. Na twee jaar hebben we dat systeem aardig onder de knie, is stilaan sprake van maandelijkse routine. Maar maakt dit, dat we tevreden kunnen zijn over de werking van het Politiek Forum? Wat heeft de nieuwe vergaderstructuur de raad van Venlo gebracht?



Routine

Onder het motto "voorbereiding is het halve werk" is het in Venlo goede gewoonte geworden om van te voren te bedenken welke procesgang bij een bepaald dossier wenselijk is. Een vraag die wij ons standaard vooraf stellen, is; wat hebben wij als gemeenteraad nodig om bij dit dossier tot een overwogen besluit te kunnen komen? Voor elk majeur project wordt een passend proces gezocht en een doordacht traject uitgezet. Soms is de conclusie dat kan worden volstaan met een presentatie in de beeldvorming, soms wordt gekozen voor andere werkvormen. Het onderscheid in Beeldvorming, Oordeelsvorming en Besluitvorming lijkt een bij de raad van Venlo passende constructie te zijn, die voorziet in de behoefte aan informatievoorziening voorafgaande aan de uitwisseling van argumenten in de week van de oordeelsvorming. Hoge eisen worden gesteld aan het kwaliteitsniveau van de informatievoorziening; daar wordt hard aan gewerkt en daarin wordt de raad door college en organisatie op zijn wenken bediend. Dat is de grote winst van het nieuwe vergadersysteem.



Verdieping

Goed om te zien is ook dat de gewoonte om een vraagstuk deugdelijk te onderzoeken ondertussen aardig is ingesleten in de Venlose vergadercultuur. Een hulpmiddel dat in Venlo goed lijkt te werken is een raads werkgroep. In 2011 waren in totaal negen werk- of klankbordgroepen actief op uiteenlopende dossiers als Kazerneterrein, weerstandsvermogen en Stad van Actieve Mensen [SAM]. Ook is er in 2011 een zekere herwaardering voor het fenomeen themabijeenkomsten. Van werkgroepen, klankbordgroepen of themabijeenkomsten wordt handig gebruik gemaakt om grote dossiers te bevatten en de procesgang voor te bereiden. Deze werkvormen zijn ook te zien als een verdere inhoudelijke verdieping van de raad. De raad heeft daarbij uiteindelijk de versterking van de politiek sturende rol van de raad voor ogen; daarmee is dit de grote winst van 2011. Een trend die zich hopelijk in 2012 voortzet.

Cultuur is leidend

Daarop door filosoferend brengt mij dat op de gedachte dat in Venlo niet zozeer het Hollandse poldermodel van overleg en zichtbare harmonie van toepassing is, noch het Angelsaksische confrontatiemodel waarin politieke meningsverschillen worden uitvergroot. Passend bij Venlo is de meer onderzoekende debatstijl van Socrates. Hierin is ruimte en interesse voor de mening van de ander en wordt veel energie gestoken in het onderzoeken van een voorstel en het bevragen van de ander. Dat is kenmerkend voor het werken met raads werkgroepen en klankbordgroepen in Venlo. Daar wordt de tijd en de ruimte genomen om een vraagstuk gezamenlijk te onderzoeken. Bij deze zoektocht is de inhoud leidend en zeker niet het politieke meningsverschil. Werkgroepen als SAM zijn a-politiek als uitgangspunt. Zo'n onderwerp wordt pas politiek op het moment dat het in de raad wordt besproken, in openbaarheid, zoals dat hoort.

Niet alleen de ideeën zijn belangrijk, de vraag hoe ga je zelf feitelijk met een kwestie om. Zelfstudie en onderzoek, dat kan en mag in het bestuursklimaat in Venlo. Afgelopen anderhalf jaar is ruim baan geboden aan SAM. De raads werkgroep is zelf op onderzoek uitgegaan. Samen met burgers en maatschappelijke organisaties is men tot kaderstelling gekomen. De werkgroep heeft hier veel tijd en energie in gestoken en dat is de moeite van het vermelden waard. Dat past bij de cultuur van Venlo, onderscheidt ons van veel andere gemeenten. Het sluit bovendien aan bij de tweede doelstelling van de heissessie aan het begin van deze raadsperiode in Deurne: om betrokkenheid te bevorderen van inwoners, bedrijven en maatschappelijke groepen bij politieke keuzevraagstukken.



Structuur volgend

Vergaderstructuur is volgend aan vergadercultuur. De afgelopen twee jaar hebben we met zijn allen geprobeerd om dat te bewerkstelligen. Er is en wordt nog

steeds hard gewerkt aan een bij Venlo passend vergadermodel nieuwe stijl. Daarvoor wordt het Politiek Forum nog steeds 'bijgeslepen'. Dat is nodig zolang de 'doelen van Deurne' nog niet zijn gehaald. Wat mij brengt op het laatste doel van Deurne: minder vergadertijd, hoe staat het daarmee? Het afstappen van de voormalige commissies resulteert in minder vergadertijd voor de raad. Want wie de maandelijkse vier commissies bij elkaar optelt, komt uit op minstens acht uur vergaderen. In het nieuwe Politieke Forum wordt maandelijks drie uur uitgetrokken voor de oordeelsvorming. Dat levert een mooi rendement op van minus 5 uur. Vraag is echter of het individuele raadslid dit aan den lijve ervaart. Veel raadsleden wonen immers nog altijd alle onderdelen van de oordeelvorming bij. Veel winst valt er te halen als raadsleden zich verder gaan specialiseren en als kritisch wordt gekeken welke specialist de fractie in de oordeelsvorming vertegenwoordigt. Dat kan in de huidige constructie, want het model is zo opgebouwd. Een aandachtspuntje dus voor 2012.



Hoe nu verder?

Zijn er nog meer verbeterpunten voor het Politiek Forum? En vooral; bent u zelf als raad tevreden? Die vraag is voor ons als griffie leidend. Daarom wordt in het eerste kwartaal van 2012 de werking van het Politiek Forum onderzocht. Op basis van dat onderzoek worden de regels vastgelegd als bestendiging van de normen en waarden die wij met elkaar in de raad hanteren. Want daar is het zo halverwege de raadsperiode onderhand hoog tijd voor. Meer informatie over deze en andere hoogtepunten van de raad van Venlo kunt u lezen in deze krant. Ik wens u veel leesplezier toe en inspiratie voor het komend jaar!



Geert van Soest
griffier





Werkbezoek Kloosterdorp Steyl

Woensdag 5 oktober zijn de raadsleden op werkbezoek geweest in Kloosterdorp Steyl. Het is niet overdreven te zeggen dat zij onder de indruk waren. Inspirerend om te zien hoeveel initiatieven daar worden ontplooid. Duidelijk is dat het de kloosterorden buitengewoon ernst is met de ontwikkeling van de vele voorzieningen. Om er een paar te noemen: de Arnold Janssen Academie, het gastenverblijf Sint-Gregor, de kloosterwinkel, het waterbedrijf, de drukkerij en ga maar door.

De rector van de orde SVD pater Manfred Krause bereidde de raad een hartelijk welkom in het Missiehuis St. Michaël. Beleidsmedewerker Winfried Timmers, legde daarna haarfijn de filosofie uit achter de uiteen-

lopende plannen. Kenmerk van die plannen is dat de sterke kanten van Kloosterdorp Steyl worden doorontwikkeld. Steyl als centrum voor ontmoeting en diepgang, spiritualiteit, ontmoeting van culturen; een 'bron van zegen' op een ferme economische basis. Een extra impuls is dat de stichting BOEi haar tanden heeft gezet in het herstel en de vernieuwing van de bouwwerken. Rinkjan Postma van BOEi vertelde hoe enthousiast zij zijn over de kwaliteit en het potentieel van de gebouwen. In de rondleiding hebben de raadsleden kunnen vaststellen hoe hard er gewerkt is om het Sint-Gregor complex weer 'uit de brand' te helpen. Tot slot liet Ger Pas zien hoe 'zijn' stichting Behoud Monumenten Steyl het Ketelhuis heeft gerenoveerd.

Rijden voor de raad

Sinds jaar en dag bezorgen de bodes iedere week de vele stukken thuis bij de leden van de gemeenteraad. Al waren de weersomstandigheden nog zo slecht, de raad heeft er altijd kunnen rekenen tijdig te worden voorzien van de laatste raadsvoorstellen en andere informatie.

In de loop van 2011 zijn twee van de bodes met pensioen gegaan. Deze functies zijn niet opnieuw ingevuld. Dat betekent dat er minder capaciteit beschikbaar is en dat er keuzes gemaakt moesten worden. Afscheid van een tijdperk! Vanaf 2011 zijn het de medewerkers van de WAA die de raadsstukken rondbrengen.

Ontwikkeling Frederik Hendrik Kazerne

Misschien wel het meest beeldbepalende dossier uit 2011 was de ontwikkeling van de Frederik Hendrik Kazerne (FHK). Het gaat om een centrale gebiedsontwikkeling tot tenminste 2025, er is veel geld mee gemoeid en we trekken op met belangrijke partners. De betrokkenheid van de raad met het project is dan ook groot. 2011 was het jaar van de concrete besluiten.

Op 24 februari heeft de raad een intensief hit & run werkbezoek gebracht aan Heerenveen en Arnhem. In discussie met de raad van Heerenveen stonden de raadsleden versted van hun lef, vastberadenheid, eensgezindheid en nuchtere focus op sport als prioriteit. Duidelijk zichtbaar was wat dat heeft opgeleverd. In Arnhem werden de raadsleden verrast door de intimiteit van wat daar heet "het grootste theater van Nederland". Tegelijkertijd wezen de Arnhemse raadsleden onze mensen vanuit hun ervaringen scherp op kritische onderdelen.

Enkele maanden na het werkbezoek presenteerde het college het definitieve raadsvoorstel met een grote hoeveelheid complexe bijlagen. Om deze besluitvorming goed voor te bereiden is een klankbordgroep ingesteld om een second opinion te geven over de stukken. Twee vragen stonden hierbij centraal: zijn alle risico's benoemd en zijn deze adequaat ingeschat. Met behulp van externe onderzoekers heeft dit 17 diepgaande vragen opgeleverd, waarop door het college uitvoerig is geantwoord. Het was een moeilijke beslissing en er zijn in deze tijd van bezuinigingen ook veel andere belangrijke zaken die geld en aandacht vragen van de gemeente. Vanwege het grote belang voor de stad heeft de raad 25 mei in meerderheid besloten voor dit beeldbepalend en grensverleggend project zijn nek uit te steken.

Nadat het besluit was genomen heeft de raad een klankbordgroep ingesteld voor de begeleiding van het proces van de herontwikkeling van het Kazernekwartier. Deze klankbordgroep geeft de komende jaren de fracties de gelegenheid het proces te volgen, als luisterend oor te fungeren en gevraagd of ongevraagd reactie te geven. Dat zal naar verwachting zijn waarde bewijzen in de grote dynamiek van een project als dit.

Terugblik op training oordeelsvorming

Ter verbetering van het debat in de oordeelsvorming de raad een training gevolgd. Deze is opgezet om raadsleden gerichte ondersteuning te bieden bij de oordeelsvorming én om de setting en spelregels van de oordeelsvorming verder aan te scherpen. Wat vonden de deelnemers van de training? Een korte terugblik.

Navraag leert dat de training wisselend is ontvangen. De fracties CDA en LD waren zeer tevreden tot tevreden over de training en hebben er naar eigen zeggen veel van geleerd. De fractie VVD was redelijk te spreken over de training, maar ook kritisch over de verhouding geïnvesteerde tijd en effect. De fracties PvdA en GL waren kritisch en hadden andere verwachtingen; meer theorie en praktijk en er zijn te weinig veranderingsslagen gemaakt.

Met name het "wenkend perspectief is enthousiast ontvangen; "je merkt dat het werkt en succesvol is". Ook is flink geoefend met het vertalen van de partijvisie naar concrete dossiers en het neerzetten daarvan in de raad. De training was in dat licht "goed en nuttig". Het uitlichten en gezamenlijk doorakkeren van een majeur dossier is door alle fracties als een goede oefening ervaren. Inhoudelijke voorbereiding op een dossier heeft zichtbaar effect op het oordeelsvormend- en besluitvormend debat, zijn de fracties van mening. Ook de inzet van het second opinion onderzoek heeft bijgedragen aan de verbeterde voorbereiding van de raad(fracties) op dossiers.

Conclusies: De training oordeelsvorming heeft geleid tot:

1. Verbeterde voorbereiding in de fractie/raad.
2. Verbeterd doorzicht in de politieke inzet van fracties (verschillend per fractie).
3. Wil en werkwijze om met elkaar in oordeelsvorming van gedachten te wisselen.
4. Inzicht in de manier waarop de raad zijn informatiebehoefte in kaart kan brengen.
5. Inzicht in de manier waarop de raad politieke discussiepunten kan inbrengen in het debat.

De training heeft niet geleid tot heel grote veranderingen in de oordeelsvorming.



'Nieuwe' kracht

Medio dit jaar is Bareld Rebbers toegetreden tot het griffieteam. Hij volgt hierbij Annette vd. Mooren op als communicatieadviseur. Bareld mag dan wel nieuw bij de griffie, dat geldt zeker niet voor zijn werk binnen de organisatie. Hij is namelijk al meer dan 20 jaar actief als communicatieadviseur in dienst van de gemeente Venlo.

Persconferentie gemeenteraad iz. invoering wietpas. Op de foto vlnr: burgemeester Hubert Bruls, communicatieadviseur Bareld Rebbers, raadslid Vera vd. Wiel, raadslid Martin Camp

Bijeenkomst gemeenteraden Nettetel, Straelen, Venlo

Op woensdag 7 september 2011 vond een treffen plaats tussen de gemeenteraden van Nettetel, Straelen en Venlo in het kader van grensoverschrijdende ontwikkeling van de Agrobusiness en de Greenport. Er werd onder andere gesproken over Venlo GreenPark en de Floriade, bedrijventerrein VeNeTe (ter plaatse omgedoopt in 'VeNeStra'), Garenbauwirtschaft, Veiling Rhein-Maas, en de A74. Zowel voor het gebied Niederrhein alsook voor de Regio Venlo geldt dat verdere grensoverschrijdende samenwerking zal leiden tot een versterkend effect op al deze ruimtelijke ontwikkelingen. Daarom is het zo belangrijk dat de betreffende gemeenteraden elkaar leren kennen. Het initiatief voor deze bijeenkomst kwam van de burgemeesters van de drie gemeenten. Wellicht een idee voor de raad om dit initiatief het zijne te maken en in de toekomst zelf de contacten met het Duitse achterland te onderhouden?

Sprekersplein geëvalueerd

In 2011 is weer een extra sprekersplein georganiseerd rondom de Kadernota en Begroting. De respons en deelname vanuit de stad was ook nu goed te noemen. Het 'Sprekersplein Kadernota' werd gekoppeld aan de oordeelsvormende vergadering en kende een ietwat andere opzet dan een regulier sprekersplein. Reden waarom dit vóór de zomer werd geëvalueerd, teneinde lering te trekken ten behoeve van het 'Sprekersplein Begroting'. Alle sprekers werden door de griffie telefonisch benaderd met enkele vragen. Uit de antwoorden kan geconcludeerd worden dat:

- een speciaal uitgebreid sprekersplein zoals bij Kadernota en Begroting zeer gewaardeerd wordt en een behoefte vervult;
- directe koppeling met een oordeelsvormende vergadering niet wenselijk is, omdat er te weinig ruimte is voor dialoog met de raad en sprekers te lang moeten wachten op het mogen geven van nog een reactie na de eerste termijn.

Het presidium heeft daarop besloten het Sprekersplein Kadernota en het Sprekersplein begroting altijd op een separate avond te organiseren, met ruimte voor dialoog met de raad.



Raadsronddit Maatschappelijke functie van sport

De op 23 september jl. gehouden raadsronddit stond in het teken van de Maatschappelijke functie van Sport. Naast de waardevolle bijdragen van de sportverenigingen van Sportpark SV Velden en Sportpark Vrijenbroek, draaide het die middag vooral ook om de aanpak en ervaringen van v.v. Rigtersbleek uit Enschede en de discussie over enkele stellingen m.b.t. het thema van de dag. De sportverenigingen waarmee werd kennis gemaakt zijn – ieder op hun eigen wijze – goed bezig met het vormgeven van hun maatschappelijke rol. De raad heeft zich uitvoerig laten bijpraten over dit onderwerp en de meerwaarde die sport kan hebben voor buurten en wijken van Venlo. Naast het feit dat de gemeente Venlo de komende jaren op sportief vlak voor een enorme uitdaging staat (zoveel mogelijk mensen aan het bewegen krijgen en houden) is het belangrijk de verbinding te zoeken met de functie van sport in wijk en buurt. Daarbij spelen ook andere maatschappelijke organisaties een rol: onderwijs, woningcorporaties e.d. Dat vraagt dus om een verdieping. Het is goed hierbij tevens aansluiting te zoeken met initiatieven als de werkgroep SAM en Venlo Droom.

Themabijeenkomsten 2011

Stonden de themabijeenkomsten in 2010 vanwege het inwerken van de nieuwe gemeenteraad op een zeer laag pitje - zeg gerust een waakvlammetje - in 2011 kon hieraan weer de verdiende aandacht aan worden geschonken. De thema's die de raad met elkaar en genodigden uitdiepte:

- Sociaal Huurbeleid (samen met de woningcorporaties)
- Sportieve Voorzieningen (door de afdeling Sportbedrijf)
- Venlo, Bruisende Studentenstad, een B dossier binnen de Strategische Agenda van de raad (samen met het onderwijs, van Mbo t/m wetenschappelijk en studenten)
- Veiligheidsbeleving (samen met leden van de regionale Stuurgroep Veiligheid)
- Marktplaats Wijkoverleggen, interactieve kennismakingsavond (zie hierna)

Marktplaats Wijkoverleggen

Op maandag 18 april vond deze kennismakingsavond plaats, in 't Raodhies in Blerick. De opkomst was hoog van beide kanten. Partijen wilden elkaar duidelijk echt leren kennen. Uit de interactieve Rondetafelgesprekken bleek dat niet alle wijkoverleggen dezelfde behoeften hebben of met dezelfde problematieken kampen. Ook de aanpak van bepaalde zaken en het ontwikkelen van eigen initiatieven gebeurt door de diversiteit van de wijken overal op een eigen manier. Hier valt veel van elkaar te leren. Er zijn verschillen, maar gelukkig zijn er ook een heleboel overeenkomsten. Thema's in de Rondetafelgesprekken waren: herijking taken, zelfregie, veiligheid, maatwerk.

De meer persoonlijke kennismaking vervolgens, aan de door de wijkoverleggen ingerichte marktkramen, was een doorslaand succes. De raadsleden waren het al, maar zijn door deze kennismakingsavond nogmaals overtuigd van de belangrijke plaats die de wijkoverleggen en dorpsraden innemen in de gemeentelijke samenleving.

School in Stadhuis

Al ruim acht jaar een traditie die de raad graag in stand houdt: de ontvangst van de 3e/4e jaars van Vmbo/Havo/Vwo van het Blariacumcollege en (sinds eind 2009) de studenten van Gilde Opleidingen. Het blijft een genot om jonge mensen het politieke spel te zien (na)spelen. Tevoren ingewijd in de geheimen van de politiek in een persoonlijk gesprek met de Venlose raadsleden, die deze ontvangsten begeleiden. Hoe waardevol dit is voor beide partijen bleek maar weer eens afgelopen november, toen door de leerlingen zelf om een vervolg, een verdieping, werd gevraagd! Wat is er mooier dan dat door dit directe contact met de raad, de jeugdige burger geïnteresseerd raakt in de rol van de raad binnen een gemeente. Een prima voorbeeld van verkleining van de afstand tussen burger en politiek. We gaan ermee door, dat spreekt voor zich.

Workshop morele oordeelsvorming

Zorg voor integriteit uit zich in serieuze en constante aandacht voor de cultuur binnen de eigen gelederen. Voor de raad geldt dit extra sterk. Democratische politiek is immers bij uitstek een morele kwestie. Het gaat over belangen, over het geweld- en belastingmonopolie, over bescherming van zwakkeren enzovoort. Dat maakt de zuiverheid van de besluitvorming en het voorkomen van belangenverstrengeling van groot belang. Dat geldt temeer gezien de noodzaak van volstrekte transparantie in het publieke domein en de voorbeeldwerking naar de buitenwereld. Politici staan voortdurend voor ethische beslissingen. Dat vraagt om uiterst nauwkeurige afwegingen waarover vervolgens ook verantwoording kan worden afgelegd.

In dit licht hebben de raadsleden meegedaan aan een workshop 'morele oordeelsvorming'. Gekozen is voor een aanpak met gevoel voor het proces dat nodig is om de stappen te zetten die aanzetten tot bewuste morele oordeelsvorming voor raadsleden. Gestart werd met een open gesprek over de bestaande gedragscode, om te bekijken in hoeverre deze actueel en aansprekend is. Vervolgens zijn morele dilemma's besproken uit de eigen praktijk van de raadsleden.

Tijdens de workshop die werd gegeven door mw. Tanni Koens zijn enkele waarden boven komen drijven: veiligheid, vertrouwen en loyaliteit. Waarden die in de toekomst een plaats kunnen krijgen in de gedragscode voor de raad. Waarden die passen bij de Venlose raads-cultuur.

Werkgroep Gemeente aan het Stuur

De raad heeft besloten de conclusies uit het raads-onderzoek "Gemeente aan het stuur" over te nemen. Concreet betekent dit dat de raad een instrument gaat ontwikkelen om de sturingsrelatie te monitoren met partijen waarvan de gemeente afhankelijk is om gemeentelijke doelstellingen te bereiken.

De raadsleden van de voormalige onderzoekscommissie zijn gevraagd om zitting te nemen in de werkgroep. Al in een vroeg stadium heeft de werkgroep drie aandachtspunten benoemd: beleidspeerpunten, maatschappelijke onrust en financiële soliditeit. Er is een indeling gemaakt van relevante issues waar het gaat om verbonden partijen. Achtereenvolgens betreft dit doelen, gemeentelijke rollen, rechtsvormen en sturingsonderwerpen. In een intensief traject heeft de werkgroep de diverse kruistabellen van deze issues ingevuld teneinde de informatiebehoefte van de raad scherp te krijgen.

Deze exercities hebben in 2011 twee notities opgeleverd als resultaat: 'het Informatieblad Verbonden Partijen en 'Bestuurlijke uitgangspunten voor een beleidsnotitie Verbonden Partijen in ruime zin'. Het college heeft de opdracht gekregen de hoofdlijnen uit beide notities uit te werken in concrete maatregelen en waarborgen, die zoveel mogelijk aansluiten op de bestaande planning- en controldocumenten. Daarnaast is het college gevraagd na de afronding van de reorganisatie, een planning op te stellen voor een bestuurlijke audit bij Wel.kom.



Naar Rekenkamer Venlo 2.0

De rekenkamer heeft in 2011 een belangrijke stap genomen in haar ontwikkeling. Uit de zelfevaluatie bleek dat de rekenkamer kwalitatief goed onderzoek deed, maar toch wat ver van de raad af stond. In december is een presentatie aan de raad gegeven door de nieuwe voorzitter Hans Verdellen, over de nieuwe rol die de rekenkamer wil gaan vervullen.

De belangrijkste aspecten nog eens op een rij:

- Blijf de goede dingen doen: de rekenkamer toetst het beleid van de gemeente op doelmatigheid en doeltreffendheid.
- De rekenkamer wil hierbij de natuurlijke adviespartner voor de raad zijn op dit gebied en meer contactmomenten hebben.
- Belangrijk hierbij is dat er niet alleen teruggekeken wordt, maar ook naar zaken die gaan spelen, zoals de decentralisatie van rijkstaken.
- Doel voor de rekenkamer hierbij is de raad te ondersteunen in haar kaderstellende rol, door te kijken naar zaken als:
 - financiële risico's
 - concreetheid en volledigheid van kosten
 - Voor de duidelijkheid: de rekenkamer geeft géén politiek of inhoudelijk advies.

Cursus politiek bedrijven

In de raadsvergadering blijkt nog vaak dat het voor fracties niet makkelijk is om focus aan te brengen in hun bijdrage aan het debat. Waar gaat het mij precies om? Wat is voor mij politiek relevant? Welke argumenten heb ik voor of tegen een bepaald voorstel? Kernvraag daarbij is: hoe krijg ik als raadslid goed zicht op de keuzevraagstukken die voor mij en mijn fractie politiek relevant zijn met betrekking tot een bepaald raadsvoorstel en hoe kan ik daar in mijn voorbereiding en tijdens het debat op sturen? Uitgangspunt is dat de gehele raad (en dus ook de samenleving) erbij gebaat is dat raadsfracties helder stelling nemen bij het spreken over maatschappelijk relevante vraagstukken.

Om te werken aan de kaderstellende rol van de raad is voor zes leden een drietal workshops georganiseerd over het politiek bedrijven in de raad. Doelstelling was verhoging van de effectiviteit van het optreden. De burgemeester heeft de workshops gegeven. In drie sessies is in een ontspannen sfeer aan de hand van enkele casussen geoefend om de politieke speerpunten te destilleren en er vervolgens mee te gaan werken. De deelnemers waren zeer tevreden over de training. Er zijn de nodige eye openers uitgekomen, tips & tricks en er is pittige persoonlijke feedback over de tafel gegaan in een veilige omgeving.

Kaderstellende notitie Stad van Actieve Mensen bijna klaar

Een grote opgave rechtvaardigt een intensief begeleidingsproces. Als gemeente staan wij voor complexe opgaven als de vergrijzing van de samenleving, ontwikkelingen in het welzijns- en voorzieningen-niveau in wijken en kernen, bezuinigingen in de zorg, de Europese crisis en decentralisatie van het Rijk. De werkgroep Stad van Actieve Mensen (SAM) heeft van de gemeenteraad de opdracht gekregen om kaders te ontwikkelen voor lokaal beleid, als passend antwoord op deze ontwikkelingen. Passend in de zin dat burgers een grote eigen verantwoordelijkheid dienen te hebben bij de vormgeving van leefbaarheid in de samenleving voor zichzelf en voor elkaar.

Hoe gemeenschapszin nieuw leven inblazen?

Tussen de zomer van 2010 en kerst 2011 heeft de raads-werkgroep SAM zich intensief verdiept in deze vraag. Van meet af aan is daarbij gekozen voor een procesmatige en interactieve aanpak. Leidend voor het onderzoek is de vraag: hoe kunnen wij zorgen dat zelfregie en zelfsturing wordt teruggelegd bij inwoners en wat vraagt dat van gemeente en van maatschappelijke organisaties? De raads-werkgroep heeft deze uitdaging opgepakt en is daarvoor zelf het gesprek aangegaan met burgers en maatschappelijke organisaties.

Oriëntatie- en onderzoekfase

De eerste maanden is vooral hard gestudeerd op de materie; zijn artikelen en boeken gelezen en werkbezoeken afgelegd, samen met burgers en vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties. Als afsluiting van de oriëntatiefase is in mei 2011 een themabijeenkomst gehouden van de raad met Imrat Verhoeven en Ben van Essen als de deskundige

sprekers. In voorbereiding op de onderzoeksfase zijn in het voorjaar op de "Venlo Markt" de initiatieven van burgers in Venlo in kaart gebracht. Op die avond zijn maar liefst 150 burgerinitiatieven ontdekt. Daaruit zijn voor elk stadsdeel verschillende initiatieven geselecteerd. Tijdens de training 'waarderen vernieuwen' zijn de raadsleden klaargestoomd voor het diepgaande gesprek met 23 initiatiefnemers. Deze gesprekken zijn gehouden in de periode augustus tot en met oktober. In november zijn aansluitend nog eens vier rondetafelgesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties op het gebied van wonen, welzijn en zorg.

Veelzeggende verhalen

Deze gesprekken zijn zeer waardevol en inspirerend geweest voor alle partijen en geven een goed beeld van hoe Venlo in al haar geledingen actief zoekt naar nieuwe praktijken van samenwerken op het gebied van leefbaarheid en zorg van mensen voor elkaar. Ze geven ook een goed beeld van de randvoorwaarden voor ontwikkeling van zelfsturing en zelfregie. De uitkomsten van de gesprekken zijn bemoedigend. Er is veel goede wil en veel deskundigheid in Venlo op het gebied van zelf de verantwoordelijkheid nemen voor versterking van de leefbaarheid in de eigen woonomgeving. Tegelijkertijd hebben we ontdekt dat zelfsturing niet iets is dat je met een uitvoeringsprogramma kunt implementeren, maar dat het een continue ontdekkingsreis is. Dat maakt het thema soms ongreepbaar, zeker voor mensen die van snelle resultaten houden. Desondanks is het de raads-werkgroep SAM gelukt om op basis van het onderzoek concrete suggesties en aanbevelingen te formuleren voor nieuw zelfsturingsbeleid in Venlo.

Afsluiting

December 2011 heeft de raads-werkgroep SAM als afsluiting van de onderzoeksfase een laatste themabijeenkomst gehouden waar voorlopige bevindingen zijn voorgelegd aan burgers en vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties. Maar liefst 90 bezoekers hebben we welkom kunnen heten. De hoge opkomst illustreert dat het thema leeft bij inwoners, vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties én ambtenaren van onze eigen ambtelijke organisatie. De inhoudelijke reacties en het commentaar dat is geboden, zijn een bevestiging van de bevindingen van SAM en bieden zicht op de wijze waarop handen en voeten gegeven zou moeten worden aan zelfregie en zelfsturing in Venlo.

Volgende stap

De raads-werkgroep kijkt terug op een intensief en inspirerend traject, waarbij de stappen die onderweg zijn gezet eigenlijk net zo belangrijk zijn als het resultaat dat nu voorligt. De kaderstellende notitie die in maart 2012 in boekvorm aan uw raad zal worden voorgelegd, doet verslag van deze zoektocht van de raads-werkgroep SAM en biedt een theoretisch [en hopelijk ook inspirerend] kader om het pad van zelfsturing en zelfregie in de toekomst te vervolgen. De raads-werkgroep heeft zich strikt gehouden aan de vraag om een kaderstellende notitie op te stellen. Wanneer deze notitie door de raad wordt geaccepteerd, is het aan college en ambtelijke organisatie om de vertaalslag te maken naar beleid en uitvoeringsprogramma's. Door middel van het raadsvoorstel zal een opdracht daartoe bij college worden uitgezet. Bij voorkeur te monitoren door de raad; een A-dossier van de raad waardig.



Raadszaalvoetbaltoernooi

Aangezien onze gemeenteraad het vorige landelijke raadszaalvoetbaltoernooi in Utrecht had gewonnen, was dit jaar de eer aan Venlo om het landelijke toernooi te organiseren. Een kleine werkgroep bestaande uit o.a. 4 raadsleden en 2 griffiemedewerkers hebben zich vanaf januari enthousiast bezig gehouden met de voorbereidingen.

Op zaterdag 18 juni was het dan zover. Ondanks de regen, waren 15 teams uit het hele land met bussen afgereisd naar de Health&Racket Club waar het toernooi gehouden werd. Zelfs de Tweede Kamer had een team afgevaardigd.

Het Venlose team had een extra troef ingezet in de persoon van de gevaarlijke spits uit 't Ven, Hubert Bruls. Na een aantal fanatieke wedstrijden vond de finale uiteindelijk plaats tussen de Tweede Kamer en ons eigen Venlose team onder de bezielende leiding van wethouder Testroote. De spanning was tot op het laatste te snijden. De eindstrijd moest uiteindelijk beslist worden door het nemen van strafschoppen. Raadslid Gilbert Idink schoot de beslissende penalty achter de 'Haagse' keeper.

Tijdens de afsluitende barbecue in de Maashof brak de zon door waardoor de dag een extra mooi randje kreeg. Venlo ontving niet alleen de Raadscup maar ook een cheque, ter waarde van 4000 euro, te besteden aan een goed doel. Het Venlose team heeft het bedrag, dat bijeengebracht is door de deelnemende teams, dit jaar aan speeltuin Ôs Blie Rieck in Blerick geschonken.

Mede dankzij de goede voorbereidingen, een 'sterrenteam', enthousiaste fans en vrijwilligers was het toernooi een groot succes!

Colofon

• Teksten: Raadsgriffie • Vormgeving en Druk: HENK Grafimedia Center

