

## Jaarverslag rekenkamer 2017/1e kwartaal 2018

dd. 20 februari 2018



**SECRETARIAAT  
REKENKAMER VENLO**

**Secretaris**

**Yvon van Geel  
y.vangeel@venlo.nl**

**Adres**

**Postbus 3434  
5902 RK Venlo**

**Telefoonnummer**

**077 – 359 9642**

**Website**

**[www.gemeenteraad.venlo.nl/rekenkamer](http://www.gemeenteraad.venlo.nl/rekenkamer)**

**SAMENSTELLING  
REKENKAMER VENLO**

**Externe voorzitter**

**Mevr. K. van den Berg**

**Leden**

**Dhr. W. van Deursen (extern lid)**

**Dhr. E. Broere ( extern lid)**

**Dhr. L. van den Beucken (lid)**

**Dhr. P. van Crooy (lid)**

**Dhr. J. Spijksma (lid)**

# Inhoudsopgave

## 1. Rekenkamer Venlo

1.1 Missie en doelstellingen	4
1.2 Nieuwe ontwikkelingen	4
1.3 Oplevering regionaal onderzoek	5
1.4 Samenstelling rekenkamer	5
1.5 Regelelementen en voorschriften	6
1.6 Overleg en afstemming	6

## 2. Onderzoeken

2.1 Inleiding	7
2.2 Onderzoeken in 2017	7
2.3 Oplevering gezamenlijk onderzoek rekenkamers NML VRLN	7
2.4 Quick scan parkeren	10
2.5 Quick Scan kwaliteit raadsvoorstellen	12
2.6 Groot onderzoek sturing en controle 3D	14

## 3. Middelen

3.1 Bedrijfsvoering	16
3.2 Financiële verantwoording 2017	16

# 1. Rekenkamer Venlo

Wat is de opdracht en de missie van de rekenkamer, en wat zijn de spelregels?  
Hier volgt een toelichting op onze werkwijze.

## 1.1 Missie en doelstellingen

We willen inzichtelijk maken hoe publiek geld wordt besteed en onderzoeken of de voorgenomen doelstellingen van de gemeente ook daadwerkelijk worden bereikt.

Onze missie luidt als volgt:

*De gemeentelijke rekenkamer Venlo wil bijdragen aan het toetsen en verbeteren van de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur gevoerde beleid en beheer. Met onze producten willen we de rol van de raad als controleur en kadersteller versterken. Daarbij richten we ons op de evaluatie van het gevoerde beleid, maar we voeren ook toe-komstgericht onderzoek uit.*

Door middel van objectief feitenonderzoek willen we bijdragen aan:

- Een doelmatige (efficiënte) besteding van publiek geld en een doeltreffend (effectief) beleid;
- De kwaliteit van het lokale openbaar bestuur;
- Een goed functionerende lokale democratie;
- Een transparant gemeentelijk functioneren en publieke verantwoording daarover.
- Deze objectiviteit vereist een hoge mate van onafhankelijkheid, die verankerd is in de formele positie en de bevoegdheden van de rekenkamer.

## 1.2 Nieuwe ontwikkelingen

We gingen bij het aantreden van de raad in 2014 van start met het doorontwikkelen van onderzoeksmethoden en technieken. Vernieuwend in de aanpak is dat we nadrukkelijk voor actuele onderwerpen kiezen. Het doel daarbij is dat we ons re-kenkameronderzoek zo goed mogelijk aansluiten op de vraag van de raad.

Dit vergroot de bruikbaarheid van het onderzoek voor de raad, het college en de ambtelijke organisatie. We willen een verbeterkamer wil zijn, en geen afrekenkamer. Transparantie en heldere communicatie is in dat opzicht belangrijk.

Om die reden kiezen we ervoor om regelmatig een nieuwsbrief uit te brengen en beschikken we over een eigen twitteraccount (@Rekenkamer Venlo).



## 1.3 Oplevering regionaal onderzoek

In 2016 en 2017 namen we, samen met de rekenkamers van Peel en Maas en Beesel, het initiatief voor de start van een eerste gezamenlijke onderzoek door de rekenkamers in Noord en Midden Limburg. Dit gezamenlijke onderzoek leverden we in juni 2017 op. Vanuit de rekenkamer Venlo hebben de voorzitter en de secretaris deelgenomen aan de regionale begeleidingscommissie.

## 1.4 Samenstelling rekenkamer

De rekenkamer Venlo bestaat uit drie externe leden (waaronder de voorzitter) en drie vaste raadsleden. De rekenkamer wordt ambtelijk ondersteund door de secretaris. We spreken steeds voor het gemak over de rekenkamer, maar het is feitelijk een rekenkamercommissie, of zoals ook wel eens genoemd een "gemengde rekenkamer".



*De rekenkamer bestaat uit (van links naar rechts): John Spijksma (raadslid), Karin van den Berg (voorzitter), Leon van den Beucken (raadslid), Emiel Broere (extern lid), William van Deursen (plaatsvervangend voorzitter), Peter van Croij (raadslid), Yvon van Geel (secretaris).*

## **1.5 Reglementen en voorschriften**

In november 2015 is de Verordening op de Rekenkamer bijgesteld. Daarmee is de procedure bestuurlijk wederhoor vanaf dat moment weer formeel toegepast door de rekenkamer. Wij vinden dat het toepassen van hoor en wederhoor bijdraagt aan een zorgvuldig onderzoek.

Verder hebben we in oktober 2015 het nieuwe Reglement van Orde en het Onderzoeksprotocol vastgelegd. Alle stukken van de rekenkamer zijn te vinden op de site van de gemeenteraad Venlo.

## **1.6 Overleg en afstemming**

We vergaderen één keer per maand op de derde dinsdagavond van de maand van 19.00 tot 21.00 uur. De vergaderingen van de rekenkamer zijn besloten. Van de vergaderingen maken we een beknopt zakelijk verslag in de vorm van besluiten en afspraken.

De voorzitter en secretaris voeren op ad hoc basis (individueel en/of gezamenlijk) overleg met leden van het college van B&W, de directie, het ambtelijk management, de audit commissie en de concerncontroller.

## 2.Onderzoeken

### 2.1 Inleiding

De rekenkamer heeft een onafhankelijke positie binnen de gemeente. Dit betekent dat we zelf bepalen welke onderwerpen worden onderzocht en hoe het onderzoek wordt ingericht en uitgevoerd. Jaarlijks organiseren we een rondje langs de fracties om nieuwe onderwerpen op te halen. Verder staat het de raad, college, organisatie en inwoners vrij om ons een verzoek te doen om een rekenkameronderzoek uit te voeren. Een onderzoek kost geld en tijd. Het moet ook functioneel en doeltreffend zijn. Daarom komt een aanvraag alleen in aanmerking als het voldoet aan een aantal criteria.

Deze criteria zijn:

- Maatschappelijk belang.
- Financieel belang;
- Mate van twijfel over het functioneren van de uitvoering.
- Mate van risico voor doeltreffendheid en/of doelmatigheid.
- Leereffect voor de toekomst.
- Mate van geschiktheid voor rekenkameronderzoek.

Daarnaast houdt de rekenkamer rekening met de volgende aspecten:

- Spreiding over beleidsterreinen.
- Mate van bruikbaarheid voor de raad.
- Juiste timing.

### 2.2 Onderzoeken in 2017

Om ideeën voor nieuwe onderzoeksonderwerpen op te doen, hielden we in januari 2017 een rondje langs de fracties. Mede op basis hiervan kozen we ervoor om de volgende onderwerpen op te nemen in het programma voor 2017:

1. VRLN regionaal governance en grip op controle, afronding onderzoek.
2. Quick Scan Kwaliteit Raadsvoorstellen
3. Groot Onderzoek Sturing en Controle 3D

In april 2017 heeft het presidium de rekenkamer verzocht om onderzoek te doen naar parkeren. Dit onderzoek zijn we in mei direct gestart.

### 2.3 Oplevering gezamenlijk onderzoek rekenkamers NML VRLN

In juni 2016 besloten we om een eerste gezamenlijk onderzoek te starten naar de Veiligheidsregio Limburg Noord. Aan dit onderzoek deden alle gemeenten in Noord en Midden Limburg mee, met uitzondering van gemeente Mook. Het onderzoek is in juni 2017 opgeleverd aan de raden. Het onderzoek naar governance van de VRLN moet worden gezien als een verdiepende casestudy, gericht op regionale samenwerking en in het bijzonder de grip en controle van de gemeenteraden daarop.

### **Waarom dit onderzoek?**

Gemeenteraden worden in toenemende mate geconfronteerd met regionale samenwerking. Het is voor gemeenteraden niet eenvoudig de taak als kadersteller en controleur op afstand uit te voeren. Evenals het bepalen van de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van in dit geval een gemeenschappelijke regeling.

Als adviespartner van de gemeenteraad willen de samenwerkende rekenkamer(commisseries) graag ondersteuning bieden in het zo optimaal vervullen van de genoemde taken van de diverse gemeenteraden.

### **Bijdrage vanuit rekenkamer Venlo**

Het voorzitterschap van dit eerste regionale onderzoek was in handen van Karin van den Berg (voorzitter Venlo). Yvon van Geel, secretaris rekenkamer Venlo maakte deel uit van het regionale secretariaat.



*Regionale raadsbijeenkomst in Venlo, voorzitter Karin van den Berg licht het onderzoek toe.*





*In mei 2017 verzorgde de regionale begeleidingscommissie een workshop over regionaal rekenkameronderzoek op het congres van de NVRR, de landelijke belangenvereniging van rekenkamers.*

### **Conclusies & aanbevelingen**

Gemeenteraden willen hun grip versterken door meer gemeenschappelijkheid. Voor dit doel zijn vijf aanbevelingen geformuleerd met bijhorende concrete acties voor de raden, colleges en de VRLN. Dat biedt de mogelijkheid om de stand van zaken te monitoren.

Het zwaartepunt van de aanbevelingen ligt niet in de structuur, maar in de cultuur van samenwerken. Van een reactieve cultuur van beheersen, controleren en verantwoorden naar een zelfbewuste cultuur van proactiviteit, verbinding zoeken en lerend vermogen. Essentieel is dat op alle niveaus wordt gedacht vanuit de regionale opgaven. Dit vraagt inzet van alle betrokkenen: het is aan raadsleden om proactief invulling te geven aan hun drie rollen. Daarbij moet ook het organisatiebelang van de VRLN behartigd worden, passend bij 'verlengd lokaal bestuur'. Dit vraagt van bestuurders dat zij raadsleden meer in positie brengen en hen formeel en informeel beter informeren.

Dit advies is uitgewerkt in 5 aanbevelingen:

1. Stel de regionale opgaven centraal en wijk daar slechts beargumenteerd van af
2. Raadsleden, wees proactief en creatief. Kortom: experimenteer doorlopend met de suggesties voor samenwerking binnen en tussen raden in pilots.
3. Bestuurders: breng raadsleden in positie om te sturen
4. Creëer duidelijkheid over de belangenbehartiging binnen de besturingsstructuur
5. Vertel het verhaal achter de cijfers en de inhoud van de besluiten

Per aanbeveling zijn de acties uitgewerkt en is aangegeven wie daarin een rol speelt.

## 2.4 Quick Scan parkeren

In 2016 sloot de gemeente twee parkeergarages, Arsenaal en de Roermondsepoort, vanwege de slechte bouwkundige staat. Dit kwam voor velen als een verrassing. Ook voor de gemeenteraad. Het riep de vraag op of deze sluiting niet eerder voorzien had kunnen worden. Het presidium heeft de rekenkamer daarom in april 2017 verzocht onderzoek te doen naar de onverwachte sluiting van de garages.

Wettelijk gezien zijn rekenkamers verplicht om verzoek van de gehele gemeenteraad in overweging te nemen. Het onderzoek is daarom meteen opgepakt en in december 2017 opgeleverd aan de raad.

De rekenkamer heeft de Quick Scan uitgevoerd aan de hand van de volgende centrale onderzoeksvraag:  
*Heeft de gemeenteraad zicht op de risico's met betrekking tot de ontwikkeling, eigendom en exploitatie van de Venlose parkeergarages en de mate waarin deze worden beheerst?*

Vast onderdeel van de rekenkameronderzoeken zijn de workshops met de raad. De workshop parkeren werd in september 2017 gehouden door onderzoeker Wybe Theijse van Odi procesmanagement.



*Workshop met fractievoorzitters, discussie aan de hand van de tijdlijn parkeren*

## Conclusies

De rekenkamer concludeert op basis van het onderzoek:

1. De slechte bouwkundige staat van de parkeergarages Arsenaalplein en Roermondsepoort, en de risico's die daar uit volgden, was medio 2015, ruim voor het slui-ten van Arsenaalplein, bekend bij de organisatie (management en directie), bij de portefeuillehouders en had bekend kunnen en moeten zijn bij het voltallige college.
2. Het college stelde het besluit over de toekomst van de parkeergarages (renovatie, sloop, nieuwbouw, gezien vanuit het oogpunt van de veiligheids- en gezondheidsrisico's, te lang uit. Dit met het gevolg dat de gemeente het Arsenaalplein, en later ook de Roermondsepoort, acuut en onverwacht moest sluiten.
3. Het college heeft de raad te laat en in eerste instantie onvolledig op de hoogte gesteld van het complexe parkeervraagstuk en de te maken keuzes ten aanzien renovatie, sloop en nieuwbouw van de garages in relatie tot de beperkte middelen, diverse ruimtelijke ontwikkelingen en de ontwikkelingen in de parkeerbehoefte.
4. Het college heeft de raad in 2014/2015 niet actief en vervolgens onjuist geïnformeerd over de veiligheids- en gezondheidsrisico's in de parkeergarages Arsenaal en Roermondsepoort.
5. De organisatie was in de jaren 2015 en 2016 niet in control voor wat betreft de uitvoering van de beheersmaatregel met betrekking tot de bouwkundige staat van de garages en de rapportage daarover in het kader van de P&C-cyclus.
6. De gemeente stelt voor het product Parkeren geen management- rapportage op, een rapportage die normaliter inzicht geeft in de risico's met betrekking tot de ontwikkeling, eigendom en exploitatie van parkeervoorzieningen.
7. Er zijn sterke aanwijzingen dat het risicomanagement binnen de gemeente nog onvoldoende ontwikkeld is.
8. De gemeenteraad had alerter kunnen reageren op basis van de incongruente informatie over de risico's van de bouwkundige staat van beide garages.

## Aanbevelingen

De rekenkamer doet de volgende aanbevelingen:

1. College: wees je bewust van je actieve informatieplicht en gebruik deze om de raad tijdig op de hoogte te stellen van complexe vraagstukken en keuzes die voor liggen.
2. Organisatie: professionaliseer het risicomanagement, met name het risicobewust denken en handelen als ook het bewaken van beheersmaatregelen.
3. College en organisatie: evalueer werkprocessen en pas deze zo nodig aan om het verstrekken van onjuiste informatie aan de raad in de toekomst te voorkomen.
4. Organisatie: stel voor complexe producten, die bijvoorbeeld meerdere beleidsterreinen betreffen, hoge investeringen vertegenwoordigen, lange termijn visies vragen en grote risico's met zich meebrengen, zoals het product Parkeren, een periodieke managementrapportage op, inclusief een overzicht van de risico's.
5. College en raad: in het verlengde van bovenstaande, bespreek of de raad de op te stellen managementrapportage ontvangt en behandelt.
6. College (en directie): wees transparant naar raad en de ambtelijke organisatie voor wat betreft de afwegingen en keuzes die het college maakt bij complexe vraagstukken en maak in voorkomende gevallen duidelijk hoe men is omgegaan met de desbetreffende ambtelijke adviezen.
7. Raad: wees extra alert in het beoordelen van de risico's uit de P&C-cyclus ten aanzien van incongruenties en al dan niet genomen beheersmaatregelen.

## 2.5 Quick Scan kwaliteit raadsvoorstellen

De rekenkamer is in mei gestart met de Quick Scan naar de kwaliteit van de raadsvoorstellen. Dit op verzoek van de griffie. Het onderzoek haakt aan op de Midterm Review die de raad eind 2016 heeft gehouden en het kwaliteitstraject dat is ingezet. Het rapport is in december 2017 opgeleverd en is in januari 2018 gepresenteerd aan de raad.



### Waar moet een goed voorstel aan voldoen?

U krijgt veel raadsvoorstellen te lezen. Over elke voorstel moet u een besluit nemen. Wat is dan belangrijk voor u?

- Wat moet in een goed voorstel terugkomen?
- Hoe is de vorm en stijl van een goed voorstel?
- Wat vindt u van het huidige format van de gemeente Venlo?

[WWW.LOOVANECK.NL](http://WWW.LOOVANECK.NL)

De rekenkamer heeft gesprekken gevoerd met schrijvers, griffie, en een vertegenwoordiging van de raad. Op basis van deze gesprekken is het normenkader vastgesteld. Vervolgens zijn 16 raadsvoorstellen aan dit normenkader getoetst.

### Analyse normenkader raadsvoorstel 1 tot en met 8

	Score	1	2	3	4	5	6	7	8
		Parkeren stedelijk centrum	Leerlingenvervoer	Integrale aanpak schuldhulpverlening	Bestemmingsplan Trade Port Noord	Bestemmingsplan Walbec-kerheide	Handreiking geheimhouding Venlo	Vitaal Venlo – Gezondheidsbeleid 2017 - 2020	Digitale samenwerkingswijzer gemeente Venlo
<b>Vorm</b>									
Raadsvoorstel is toegankelijk, snel en makkelijk te begrijpen		Nee	Nee	Enigszins	Nee	Nee	Nee	Enigszins	Enigszins
Raadsvoorstel sluit aan bij doel (BOB)		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Raadsvoorstel volgt bestaand format (allemaal zelfde opbouw)		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Raadsvoorstel is kort en gaat in op hoofdlijnen		Nee	Ja	Ja	Nee	Ja	Ja	Enigszins	Ja
Achtergrondinformatie staat in bijlage. Relevantie van bijlage moet duidelijk zijn.		Nee	Enigszins	Enigszins	Nee	Enigszins	Ja	Enigszins	Ja
Duidelijke verwijzing naar bijlage in raadsvoorstel.		Ja	Nee	Nee	Nee	Nee	Enigszins	Ja	Enigszins
Raadsvoorstel is zelfstandig leesbaar.		Ja	Nee	Nee	Nee	Enigszins	Nee	Ja	Ja
Raadsvoorstel is opgebouwd als piramide: steeds een niveau dieper.		Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Enigszins	Nee
Taalgebruik is helder (klare taal)		Nee	Nee	Enigszins	Nee	Enigszins	Enigszins	Enigszins	Enigszins
De pagina's zijn genummerd.		Ja	Nee	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

### Conclusies

1. Raadsvoorstellen zijn voor een gemiddelde lezer niet gemakkelijk en snel te begrijpen. Vaak staan hoofd- en bijzaken door elkaar en is het taalgebruik moeilijk. Argumenten zijn moeilijk te vinden, en risico's staan verstopt in lange alinea's. Veel raadsvoorstellen zijn slecht zelfstandig leesbaar. En achtergrondinformatie staat vaak niet in de bijlage maar in het voorstel. Kort en bondig zijn de voorstellen meestal ook niet.
2. De argumentatie is vaak zwak. Aan de ene kant zijn argumenten lastig te vinden. Aan de andere kant worden argumenten niet goed onderbouwd met bewijs. Of juist veel te uitgebreid toegelicht met niet relevante informatie. Of met informatie die eigenlijk in de bijlage hoort. Hierdoor is de argumentatielijn niet te volgen. Ook het onderbouwen en inschatten van de risico's is vaak onvoldoende, terwijl een lezer dat nodig heeft om een weloverwogen besluit te kunnen nemen.

3. Er wordt vaak eenzijdig en feitelijk beargumenteerd. Voorstellen zijn vaak geschreven vanuit de belevingswereld van de schrijver. Het draait om technische zaken en regelgeving. De discussie in de raad zou vaak ergens over moeten gaan, maar het gaat over details de raadsvoorstellen ook zo feitelijk zijn. Het is dan aan de lezer om een vertaalslag te maken.

### **Aanbevelingen**

1. Zorg voor een format dat gericht is op de beslisser, zodat de beslisser belangrijke informatie snel kan vinden. En zorg ervoor dat de lezer zelf kan bepalen wat hij wel en niet leest, zodat je de lezer niet door een brij aan informatie duwt zonder dat hij de kern eruit kan halen. We adviseren onderstaande punten terug te laten komen in de adviezen.
2. Zorg ervoor dat de inhoud gericht is op de lezer, en niet op de schrijver. Dit vraagt bijvoorbeeld aandacht voor het beoogde effect en de juiste argumenten voor een advies.
3. Zorg ervoor dat argumentatie en het benoemen van risico's vanuit verschillende beleidsthema's wordt gedaan. Waarbij de belangrijkste argumenten het eerste worden genoemd en gevolgen van risico's duidelijk worden gemaakt.

### **Voorstel**

Op basis van het advies is een nieuw raadsformat ontwikkeld. De insteek daarbij is dat de voorstellen aan de gemeenteraad moeten bijdragen aan de kaderstellende en controlerende rol van de raad. Op basis van de voorstellen moet de raad een weloverwogen besluit kunnen nemen. Daarnaast wordt geadviseerd om schrijvers op te leiden in helder, strategisch en bestuurlijk sensitief schrijven.

Op 31 januari is de raad akkoord gegaan met het voorstel.

De training bestuurlijk sensitief schrijven start in het 1e kwartaal van 2018 (na de carnaval).

## **2.6 Groot onderzoek sturing en controle 3D**

Het onderzoek naar de 3D is naar aanleiding van het rondje fracties in 2017 op de jaarplanning 2017-2018 gezet. De gemeenteraad uitte op 12 juli 2017 en in de maanden hierna de expliciete wens om een gedegen analyse in termen van effectiviteit, efficiency en rechtmatigheid te verkrijgen op de uitvoering van het beleid. Onderdeel hiervan is ook het achterhalen van de oorzaken van de grote financiële overschrijdingen en het vergroten van de controleerbaarheid en de beheersbaarheid van de uitgaven.

Een eerste analyse is op 4 december 2017 door het college aan de gemeenteraad gepresenteerd. De Rekenkamer Venlo wil dit in 2018 verder onderzoeken. Het onderzoek wordt uitbesteed aan een extern bureau.

Eind december 2017 zijn 5 bureaus aangeschreven om offerte in te brengen. Het onderzoek is uitbesteed aan Regioplan Beleidsonderzoek BV en start direct na de carnaval 2018.

## Centrale onderzoeksvraag

Hoofdvraag van het onderzoek is:

*Heeft de gemeente Venlo -gezien de (financiële) kaders die door de gemeenteraad zijn gesteld- haar doelstellingen op het WMO-, participatie- en jeugdbeleid op een effectieve, efficiënte en rechtmatige wijze behaald?*

De drie centrale onderzoeksvragen zijn:

1. Hoe is de toegang tot het sociaal domein in Venlo, specifiek voor de WMO, Jeugdzorg en het Beschermd Wonen geregeld?
2. In welke mate levert de gemeente Venlo maatwerk op WMO, Jeugdzorg en Beschermd Wonen ?
3. Welke verbeterpunten en handvatten kunnen aan de gemeenteraad van Venlo worden geboden om hun rol als kadersteller, controleur en volksvertegenwoordiger in het sociale domein (nog) beter in te vullen?

## Begeleidingscommissie

Het onderzoek wordt aangestuurd door de begeleidingscommissie, samengesteld uit:

William van Deursen (voorzitter extern lid RC), Karin van den Berg (voorzitter rekenkamer) Yvon van Geel (ambtelijk secretaris), en tot de verkiezingen, Leon van den Beucken (intern lid RC) en Peter van Crooy (intern lid RC).

*Planning en oplevering Eindrapport (voorlopige planning)*

Totaalrapport bestaande uit o.a. de volgende inhoudelijke onderdelen afhankelijk van resultaten van de gedegen Analyse	Tijdspanne/ <b>Gereed</b>
1) Verdere concretisering onderzoeksopdracht	Okt 2017 – dec 2017
2) Analyse WMO, Participatie en Jeugdbeleid Venlo	jan 2018 – <b>oktober 2018</b>
Toegang Jeugdhulp	jan 2018 - juli 2018
Beschermd Wonen	jan 2018 - juli 2018
Etc.	

## 3. Middelen

### 3.1 Bedrijfsvoering

Het secretariaat van de rekenkamer is gehuisvest in het gemeentekantoor aan de Hanzeplaats 1 in Venlo. De secretaris is om organisatorische redenen ondergebracht bij de raadsgriffie van de gemeente Venlo. De rekenkamer beheert een eigen sub pagina op de website van de gemeente Venlo:

[www.venlo.nl/rekenkamer](http://www.venlo.nl/rekenkamer). Naast algemene informatie, actualiteiten en het vergaderschema, worden op deze pagina de onderzoeksrapporten en jaarverslagen van de rekenkamer geplaatst. Daarnaast brengt de rekenkamer elk kwartaal een nieuwsbrief uit en beschikt de rekenkamer over een eigen twitteraccount @Rekenkamer Venlo.

### 3.2 Financiële verantwoording 2017

In de begroting 2017 is voor de rekenkamer een (structureel) budget opgenomen van €91.907,-. Hieronder vindt u een gespecificeerd overzicht van het budget en de uitgaven.

	Begroot	Realisatie
Onderzoek	72.551,-	24.745,60
Vergoeding externe leden	16.795,-	20.117,75
Algemene kosten	1.127,-	2.240,-
Studiekosten	1.434,-	2.425,-
Totaal	91.907,-	49.528,61
Restant		42.378,39

#### Toelichting

De werkelijke uitgaven en de belangrijkste verschillen tussen begroting en realisatie worden hier kort toegelicht.

#### Onderzoekskosten

Deze post is bedoeld voor externe ondersteuning bij onderzoeken. Het onderzoeksbudget is in 2017 onderbenut, omdat Venlo heeft kunnen meeliften op het regionaal onderzoek, maar ook omdat ervoor gekozen is om de Quick Scan Op weg naar helder en strategisch adviseren grotendeels in eigen beheer uit te voeren.

#### Externe vergoedingen

De vergoeding van de externe leden was in 2017 hoger dan geraamd. Dit heeft te maken met de nieuwe werkwijze van de rekenkamer waarbij meer taken zijn belegd bij de voorzitter van de begeleidingscommissie (extern lid rekenkamer) van het betreffende onderzoek.

Zo is de Quick Scan Op weg naar helder en strategisch adviseren grotendeels in eigen beheer uitgevoerd.



### **Algemene kosten**

Onder deze categorie worden de algemene kosten geboekt, waaronder het lidmaatschap van de NVRR, algemene kosten workshops etc.

### **Opleiding en ontwikkeling**

Kosten opleiding secretaris rekenkamer in 2017 Nyenrode Masterclass Finance & Accounting voor de niet financiële Professional.

**SECRETARIAAT  
REKENKAMER VENLO**

**Secretaris  
Yvon van Geel  
[y.vangeel@venlo.nl](mailto:y.vangeel@venlo.nl)**

**Adres  
Postbus 3434  
5902 RK Venlo**

**Telefoonnummer  
077 – 359 9642**

**Website  
[www.gemeenteraad.venlo.nl/rekenkamer](http://www.gemeenteraad.venlo.nl/rekenkamer)**

